

Leistungsangebot

Philipp Nolden

Diplom-Ingenieur

Master of Engineering in Technical Management

Projektmanager für Enterprise-IT und

Lead Consultant für PLM und digitale Produktentwicklung

Stand: 17. August 2026

Falls Sie sich einen persönlichen Eindruck machen möchten:

www.digital-economy.tv

Falls Sie als Projektvermittler fungieren, lesen Sie bitte meine Hinweise auf:

www.nolden-it.de (unten auf der Seite unter "Hinweise für Vermittler")

Dieses Dokument ist urheberrechtlich geschützt. Es darf nur zum Zweck der Vermittlung bzw. der Stellenbesetzung, nur mit meiner vorherigen ausdrücklichen Zustimmung und nur unverändert und vollständig weitergegeben werden.

© Philipp Nolden, 2026.

Übersicht

Meine Leistungen	3
Mein Markenversprechen	5
Mein Hintergrund	6
Meine Freelance-Projekte	7
Meine Erfahrung als Angestellter (Auswahl)	9
Einige Fachthemen aus meinen Projekten	10
Impressum	11

Meine Leistungen

Für PLM-Vorhaben aller Art biete ich Projektmanagement und Lead Consulting für jede Projektphase bzw. über alle Projektphasen hinweg. Es versteht sich von selbst, daß ich als Abschluß jeder Phase die daraus resultierenden Artefakte durch die Quality Gates und Freigaben gemäß Ihrem individuellen Entwicklungsstandard bringe.

Als Lead Consultant baue ich auf vielen Jahren Erfahrung in der Konzeption und Umsetzung von PLM-Lösungen auf. Ich identifiziere die Handlungsfelder und die schwierigen Detailfragen, ich finde die passenden Lösungsanbieter für Ihren konkreten Bedarf und mache aus Ihren internen Experten und denen Ihrer Lieferanten ein Team.

Gemeinsam liefern wir dann nicht nur irgendein PLM-System, das die gerade akuten Probleme löst, sondern Ihr PLM-System, das Sie zu einem stärkeren Player in Ihrem Markt macht.

Konzeptphase und allgemeine PLM-Beratung

Am Anfang lauten die Leitfragen: Was haben wir? Was wollen wir? Was brauchen wir?

Ich analysiere die Dokumentationen zu Ihrer bestehenden Prozeß- und IT-Landschaft. Ich interviewe Key-User, das operative Management und die IT-Architekten. In gemeinsamen Workshops bringen wir zu Papier, wie Ihr individuelles Business im Detail funktioniert, was Stärken und Schwächen sind, wo Produktivität verloren geht und wo es Produktivitätspotentiale zu heben gilt, was Ihre Leistungsträger wirklich brauchen und welche Lösungsansätze zu Ihnen passen würden.

Mit diesen Erkenntnissen trete ich an die bestgeeigneten Lösungsanbieter heran, kläre vorab welche Lösungen diese für Ihren speziellen Bedarf anbieten können und organisiere Konzept-Workshops mit deren Solution Architekten sowie Ihren internen Know-How-Trägern. Darin erarbeiten wir konkrete Lösungskonzepte basierend auf den in Frage kommenden Systemen.

Wenn wir sicher sind, daß unser Konzept bzw. die konkurrierenden Konzepte funktionsfähig sein und einen angemessenen Mehrwert für Sie bieten werden, bereiten wir die Entscheidungsvorlagen für die wesentlichen Entscheidungen vor:

“Ja oder nein und wenn ja welche Variante?”

Designphase

Aufbauend auf dem fertigen Konzept entwickle ich dann gemeinsam mit Ihrer IT und den Solution Architekten die Architektur des Systems und seiner Integration in Ihre Enterprise-Architektur. Zusammen mit Ihren Key-Usern entwickeln wir Daten- und BOM-Strukturen, klären technische sowie prozessuale Details und dokumentieren die Spezifikationen.

Philipp Nolden

Projektmanager für PLM und PDM

+49 (0) 30 4004 79 33
info@nolden-it.de
www.nolden-it.de

In dieser Phase lege ich besonderen Wert darauf, eine saubere Zusammenarbeit zwischen dem PLM-Projekt und allen Stakeholdergruppen in der Systemumgebung sicherzustellen. Gerade die Zusammenarbeit zwischen den verantwortlichen für PLM und ERP gestaltet sich oft überraschend schwierig.

Das ist einerseits erstaunlich, da gerade die Integration der Datenstrukturen zwischen PLM und ERP eigentlich eins der entscheidenden Fokusthemen ist. Andererseits ist es erwartbar, da PLM und ERP üblicherweise zu unterschiedlichen Organisationseinheiten gehören. In jedem Fall ist eine der wichtigsten Ursachen für ernste Probleme in der Umsetzungsphase, daß man nicht frühzeitig für eine funktionierende Zusammenarbeit zwischen beiden Welten gesorgt hat.

Vor diesem Problem schütze ich Sie.

Umsetzungsphase

Ist das Design dann Reif für die Umsetzung, baue ich die organisationsübergreifenden Abläufe und Teamstrukturen für die Umsetzung auf. Ich organisiere und leite Workshops, stelle sicher, daß die wichtigen Themen zuverlässig durch die Sprints laufen und daß die unvermeidbaren Problemquellen schnell erkannt und geradlinig angegangen werden.

Ich Sorge dafür, daß alle Stakeholder jederzeit über den Fortschritt auf dem laufenden sind und ein realistisches Bild von der zu erwartenden Zielerreichung haben.

Test und Rollout

Gemeinsam mit Ihren Testmanagern stelle ich sicher, daß die System- und Abnahmetests aus fachlicher Sicht effektiv und aus organisatorischer Sicht effizient sind. Vor allem wache ich darüber, daß alle organisatorischen Einheiten frühzeitig eingebunden werden und Personal und andere Ressourcen zum richtigen Zeitpunkt einsatzbereit sind.

Außerdem unterstütze ich das Rollout-Management bei der Vorbereitung der Anwendergruppen auf den Cut-Over und alle mit dem neuen System verbundenen Änderungen.

Hypercare und Betriebsübergabe

Schließlich und endlich kümmere ich mich darum, daß die Anwenderbetreuung in der Hypercare-Phase funktioniert und daß die IT auf die Betriebsübergabe vorbereitet ist, einschließlich Betriebshandbuch und allem, was dazu gehört.

Zum Schluß müssen wir uns dann der Frage stellen, welchen Mehrwert wir für Ihr Unternehmen erreicht haben. Ich Sorge für eine gute Antwort.

Mein Markenversprechen

Folgendes zeichnet mich und meine Erfahrung in besonderer Weise aus:

- **Enterprise-Projektmanagement:** Die wichtigsten meiner Projekte hatten eine dreistellige Anzahl von direkt Mitwirkenden und mehrere Konzerntöchter mit politisch anspruchsvollen Personengeflechten als Stakeholder. Zu meinem Markenversprechen gehört, dass ich mich nicht nur sicher in solchen Umfeldern bewege, sondern auch für klare und effiziente Kommunikation Sorge und die gemeinsamen Ziele zu einer gemeinsamen Vision mache, auf die alle gemeinsam hinarbeiten.
- **Strategisches Projektmanagement:** Projekte, deren Ergebnisse elementar für den Geschäftserfolg meiner Kunden und für deren langfristiges Bestehen am Markt sind, sind für mich der Normalfall. Ein erfolgreiches Projekt hält nicht einfach nur Zeit, Budget und Qualitätskriterien ein. Erfolgreich ist ein Projekt erst dann, wenn mein Kunde mit dem Ergebnis tatsächlich besser dasteht. Besser als vorher und besser als mit einem anderen Projektmanager.
- **Komplexe und globale Lieferantenkonsortien:** Miteinander konkurrierende IT-Dienstleister und global verteilte Teams mit nahezu inkompatiblen Unternehmenskulturen betrachte ich ebenfalls als normalen Arbeitsalltag. Diese zu geschlossen agierenden Teams zu machen oder aber im Projekt die Interessen eines einzelnen Akteurs wahrzunehmen, sind Aufgaben, die mir besonders Spaß machen.
- **Ergebnisorientierung:** „Unmöglich“ gibt es bei mir ... natürlich auch manchmal. Aber wenn mich der Projektbetrieb eins gelehrt hat, dann dass „unmöglich“ oftmals nur eine Frage des Blickwinkels ist. Ein Beispiel gefällig? Wann immer meine Kunden den Begriff „Gewerk zum Festpreis“ in den Mund nehmen, sagen alle – mein Team und die Projektleiter der Konkurrenz –, dass ein „solches Projekt“ unmöglich zu kalkulieren sei. Meine Pläne und Festpreis-Angebote führen in der Regel zu leichter und effektiver zu steuernden Projekten für den Kunden und zu einer besseren Marge für mich.
- **Hands-Off-Management mit einer gesunden Hands-On-Mentalität:** In meinen Augen vertraut ein guter Manager auf das Können seiner Fachexperten und konzentriert sich darauf, diese in Richtung Erfolg für das gesamte Unternehmen zu lenken. Aber ein wirklich guter Manager ist bei Bedarf trotzdem ein Diskussionspartner auf Augenhöhe bei inhaltlichen Diskussionen.
- **Leadership:** Das schönste Feedback, das meine Kolleginnen und Kollegen im Projekt mir geben, ist, dass sie gerne mit mir zusammenarbeiten, weil sie bei mir wissen, wohin die Reise geht und was von ihnen erwartet wird. Klare Erwartungen und individuelles Coaching sind Teile meines Erfolgsrezepts.

„Führung ist, wenn die anderen Dir auch ohne formale Weisungsbefugnis folgen.“
Jürgen Dormann

Mein Hintergrund

Folgende Erfahrungen kann ich vorweisen:

- Ca. 25 Jahre Erfahrung mit Digitalisierungsprojekten, davon
 - über 20 in der Automobilindustrie und
 - ca. fünf in anderen Sektoren (Aerospace, Verlagswesen, Öffentlicher Sektor)
- Ca. 15 Jahre Verantwortung für Projektteams und Projektergebnisse
 - Termine, Ergebnisse, Qualität und Business Value
 - Aufbau und Steuerung von Teams, Coaching von Projekt-Akteuren
 - Qualifikation von Experten für Führungsaufgaben im Projekt
 - Heranführen von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern an das Arbeiten im Projekt
 - Einführen von agilen Arbeitsweisen und Steuerung der Teamarbeit
 - Projektanbahnung
 - Angebotserstellung, Verhandlungen für komplexe IT-Projekte
 - Begleitung von Ausschreibungen und Vergabeverfahren
 - Erstellung und Pflege vertragssicherer Leistungsverzeichnisse
 - Projektmanagement mit agilen und klassischen Methoden
 - Aufsetzen und Steuern von Beratungs- und Entwicklungsprojekten
 - Fachliche Führung von Beratern und Entwicklern
 - Multiprojektmanagement
 - Vertragsmanagement (Dienstleister-Steuerung, Aushandeln von Rahmenverträgen, Aufbau von Partnerschaften, auch Offshore)
 - Budgetverantwortung im einstelligen Millionenbereich
- Ca. 5 Jahre Verantwortung für internationale Zusammenarbeit im Projekt (Nearshore und Farshore)
- Ca. 5 Jahre Verantwortung für Software-Qualität
- 3,5 Jahre Key Account Management in der Automobilindustrie und Personalverantwortung für bis zu zehn Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Meine Freelance-Projekte

Als freiberuflicher Projektmanager habe ich an den folgenden Projekten mitgewirkt.

Set-Up der PLM-Projekte (September 2024 bis März 2025)

Kunde: Lapmaster Wolters GmbH

Funktion: Projektmanager (frühe Projektphase) für PLM und MDM

Themen:

- PLM mit Variantenmanagement und Änderungsmanagement
- Material Data Management (MDM) inkl. Klassifizierungsstruktur gem. E-Class, qualitätsgesichertem Anlageprozeß für Materialdaten und Datenbereinigung
- Document Management mit SAP DVS als SSoT für Dokumente
- Digitale Maschinenakte
- Product Compliance

Leistungen:

- Review, Bewertung und Neuausrichtung von pausierten Projekten
- Planung und Set-Up für einen Neustart als konsistentes PLM-Programm für einen integrierten E2E-Prozeß von CAD über PLM bis ERP
- Vorbereitung der eigentlichen Konzeptionsphase
 - Analyse von Arbeitsweisen, Definition von Soll-Prozessen im E2E-Prozeß
 - Dokumentation der Pain Points in allen Prozessen (CAD, PLM, Downstream)
 - Grober Entwurf von Enterprise-Architekturen für mögliche Varianten zukünftiger PLM-Systemlandschaften
 - Vorklärunen mit den in Frage kommenden Lieferanten
- Projektplanung mit Gliederung in mehrere Ausbaustufen mit eigenem Business Value zur frühzeitigen Erreichung von Wertgewinn, Vermeidung von unnötigen Abhängigkeiten sowie leichter und zuverlässiger Kostenplanung
- Umsetzung in Business Cases und betriebswirtschaftliche Vertretung des Projektes / Programmes gegenüber Geschäftsleitung und Inhabern
- Aufbau von internen Experten-Teams für das Systemdesign in den Bereichen CAD und PLM, Downstream-Prozesse (SAP) und IT-Infrastruktur
- Auswahl und Steuerung von externen Beratern, Systemlieferanten und Entwicklungspartnern
- Leitung von Workshops, Konzeptarbeit und Dokumentation

Austausch des PLM- und ERP-Systems (November 2022 bis August 2024)

Kunde: MAHLE International GmbH

Funktion: Project Lead Business der Domäne *Engineering Design* im Rahmen des Programmes *One PLM*

Themen:

- Austausch von SAP PLM durch die Windchill-Toolchain von PTC als Systemplattform für PLM
- Austausch von SAP R/3 auf SAP HANA
- Weltweite Harmonisierung der Prozesse und Datenmodelle zwischen den Business Units



Leistungen:

- Fachliche, organisatorische und kaufmännische Steuerung der Systementwicklung für PTC Windchill PDMLink und ThingWorx inkl. Abstimmung des gemeinsamen Datenmodells mit SAP HANA
- Teamleitung für die Business-Architekten
- Aufbau von Abläufen gemäß SAFe, Steuerung von Teams als Product Owner
- Überarbeitung des Projektmanagements und des agilen Vorgehensmodelles
- Planung und Initiierung mehrerer domänenübergreifender Teilprojekte
- Sicherstellen des kritischen Scopes zum Design- und Code-Freeze
- Entwicklung von themenbezogenen Projektmanagement-Standards und Personalressourcen

Meine Erfahrung als Angestellter (Auswahl)

Qualitätsmanagement für ECA (Engineering Center Aggregate)

Zeitraum: 2012-2016

Kunde: Volkswagen AG

Funktion: Qualitätsmanager

Thema: Customizing des Produktdatenmanagements für die Aggregateentwicklung auf Basis von PTC Windchill

Leistungen:

- Wahrnehmung des Qualitätsmandats des Kunden gegenüber zwei Systemlieferanten
- Aufbau der QS-Prozesse
- Aufbau und Leitung des QS-Teams
- Planung und Durchführung von Beta-Tests, Leitung des Test-Teams

Einführung und Betrieb eines Systems für Simulationsdatenmanagement (SDM)

Zeitraum: 2000er Jahre

Kunde: Volkswagen AG

Funktion: Berater, Projektleiter, Systemanalytiker, Systemadministrator

Thema: Verschiedene Projekte zur Entwicklung, Individualisierung und Wartung von Systemen zur Verwaltung von Simulationsdaten und Steuerung von Simulationsprozessen basierend auf MSC.SimManager bzw. CAE Bench sowie diversen anderen SDM-Systemen.

Sonstiges

- **TRAVEST** – Entwicklung von Ansätzen zur effizienten Querspannungsberechnung in Schalenstrukturen aus Faserverbundwerkstoffen für DLR und MSC.Software
- **Schwarzer Rumpf** – Entwicklung von CAE-Grundlagen für die Simulation von Verkehrsflugzeugrümpfen aus CFK für DLR und Airbus
- **K-PDM** – Key Account Management und Multiprojektleitung im Rahmen der Weiterentwicklung des PDM für die Gesamtfahrzeugentwicklung auf Basis von Siemens Teamcenter bei Volkswagen, Teamleitung für JavaEE-Experten.
- **XNotar** – Projektleitung bei der Entwicklung von Notariatssoftware für die Bundesnotarkammer.

Philipp Nolden

Projektmanager für PLM und PDM

+49 (0) 30 4004 79 33

info@nolden-it.de

www.nolden-it.de

Einige Fachthemen aus meinen Projekten

Unter anderem für die folgenden Themen habe ich in meinen Projekten Verantwortung getragen.

Windchill PDMLink und SAP HANA

- Integriertes Datenmodell für eBOM und mBOM
- Integration von EPC-Lösungen
- Datenmodell und Prozesse für Change Requests und Statusänderungen voneinander unabhängiger Teile in gemeinsamen Tabellenzeichnungen
- Datenmodell und Prozesse für Service Parts und Packed Parts
- Anbindung der Hardwareentwicklung in Altium über xPLM
- Integration von CATIA, NX und SolidWorks mit dem WGM

ThingWorx und SAP HANA

- Viewing von Zeichnungen und 3D-Modellen aus PDMLink für SAP-User
- Entwicklung kundenspezifischer Apps
- Aggregation von prozessübergreifenden Daten im Lifecycle Change Management

Teamcenter-Customizing mit Jakarta EE

- Automatische Erzeugung von Schnittzeichnungen aus 3D-Modellen in Siemens Teamcenter
- Entwicklung diverser ESB-Adapter und GUI-Komponenten für Siemens Teamcenter

Projektmanagement

- Entwicklung und Umsetzung klassischer, hybrider und agiler Vorgehensmodelle für diverse Projekte
- Einführung von Scrum, OKR und SAFe
- Steuerung von Offshore-Entwicklerteams und Entwicklungspartnern

Buzzwords

4PEP, C++, C#, Confluence, Creo, Dimensions, E3, Enterprise Service Bus (ESB), E-Plan, ExtJS, HP ALM, HP ServiceCenter IT-PEP, IT-PEP agil, ITIL, Jakarta EE, Jira, Lieferantensteuerung, MS Project, Open PLM, Open DXM, OSLC, PartExplorer, PRO.FILE, Python, ReactJS, REST, SAFe, Scrum, SOA, Wasserfall, xPLM

Impressum

Inhalte gemäß §5 DDG

Philipp Nolden

c/o IP-Management #10844
Ludwig-Erhard-Straße 18
20459 Hamburg

Deutschland

Kontaktdaten

E-Mail: kontakt@nolden-it.de
Telefon: +49(0)30 4004 79 33

Umsatzsteuer-Identifikationsnummer gemäß § 27 a Umsatzsteuergesetz

DE353817109

Angaben zur Berufshaftpflichtversicherung

Name und Sitz des Versicherers:
Zurich Insurance Europe AG NfD

50427 Köln

Geltungsraum der Versicherung:
weltweit

Redaktionell verantwortlich i.S.d. § 18 Abs. 2 MStV

Philipp Nolden, c/o IP-Management #10844, Ludwig-Erhard-Straße 18, 20459
Hamburg

Philipp Nolden

Projektmanager für PLM und PDM

+49 (0) 30 4004 79 33
info@nolden-it.de
www.nolden-it.de